



Временный управляющий ООО "АХПАРУС" Боженко Сергей Викторович

430016, Республика Мордовия, г. Саранск, ул. Строительная, д. 1 оф. 205,  
тел.: +7 927 276 06 36, эл. почта: annihilations@yandex.ru

Утверждён собранием кредиторов  
ООО "АХПАРУС"  
от "25" ноября 2024 г.

Дата: 25 ноября 2024 г.

Место составления: г. Москва

## ПЛАН ВНЕШНЕГО УПРАВЛЕНИЯ ООО "АХПАРУС"

Ф.И.О. арбитражного управляющего:	Боженко Сергей Викторович
Наименование организации-должника:	ООО "АХПАРУС"
ИНН:	7723787047
Адрес должника:	109469, г. Москва, ул. Марьинский Парк, д. 19 к. 2, помещ. 1/1 ком. 1
Наименование арбитражного суда, в производстве которого находится дело о банкротстве:	Арбитражный суд города Москвы
Номер дела:	
Дата принятия судебного акта о введении процедуры банкротства внешнее управление:	Полный текст определения изготовлен 29.10.2024 г. Резолютивная часть определения объявлена 16.10.2024 г.
Дата утверждения арбитражного управляющего:	16.10.2024 г.

г. 2024 г.

## Содержание

1. ИСПОЛНИТЕЛЬСКОЕ РЕЗЮМЕ	
2. ОПИСАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ, ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДОЛЖНИКА; ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА ОРГАНИЗАЦИИ И СОСТОЯНИЕ РЫНКА ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ	
3. ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ДОЛЖНИКА	
4. МЕРЫ ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ПЛАЖЕСПОСОБНОСТИ ДОЛЖНИКА	
5. УТВЕРЖДЕНИЕ СДЕЛОК ДОЛЖНИКА	
6. МАРКЕТИНГОВЫЙ ПЛАН	
7. ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА	
8. ОБОСНОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ДОЛЖНИКА (В ПРЕДЕЛАХ УСТАНОВЛЕННОГО СРОКА ВНЕШНЕГО УПРАВЛЕНИЯ В 18 МЕСЯЦЕВ)	
9. ПОРЯДОК И СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАНА ВНЕШНЕГО УПРАВЛЕНИЯ	
10. ЗАКЛЮЧЕНИЕ	

## **1. Исполнительское резюме**

План внешнего управления разрабатывается в соответствии со ст. 106 ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» и должен предусматривать меры по восстановлению платёжеспособности должника, условия и порядок реализации указанных мер, расходы на их реализацию и иные расходы должника. Платёжеспособность должника признаётся восстановленной при отсутствии признаков банкротства, установленных ст. 3 ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)". Юридическое лицо считается неспособным удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате платежей, если соответствующие обязательства и (или) обязанность не исполнены им в течение трёх месяцев с даты, когда они должны быть исполнены. Настоящий план внешнего управления представляет собой экономическое обоснование ряда мероприятий направленных на восстановление платёжеспособности и обеспечение эффективной хозяйственной деятельности предприятия должника.

### **План внешнего управления должен:**

1. Предусматривать меры по восстановлению платёжеспособности должника, условия и порядок реализации указанных мер, расходы на их реализацию и иные расходы должника;
2. Соответствовать требованиям, установленным федеральными законами;
3. Предусматривать срок восстановления платёжеспособности должника;
4. Содержать обоснование возможности восстановления платёжеспособности должника в установленный срок;
5. Предусматривать разграничение компетенции между собранием кредиторов и комитетом кредиторов в части утверждения сделок должника, если такое разграничение не установлено собранием кредиторов или имеются основания для перераспределения компетенции между собранием кредиторов и комитетом кредиторов.

### **Цели плана внешнего управления:**

1. Обоснование эффективности мероприятий по выходу предприятия должника из кризиса.
2. Оценка ожидаемых финансовых результатов и построение графика расчетов с кредиторами.

### **Задачами предприятия должника в период внешнего управления являются:**

1. Получение достаточных денежных средств для погашения всей имеющейся кредиторской задолженности.

## **2. Описание организации, общая характеристика должника; описание бизнеса организации и состояние рынка выпускаемой продукции**

### **2.1. Основные вводные положения и цели проведения настоящего анализа**

1. При разработке настоящего плана внешний управляющий использовал:
  - а) результаты ежегодных инвентаризаций, проводимых Должником;
  - б) статистической отчетности, бухгалтерской и налоговой отчетности, регистров бухгалтерского и налогового учета;
  - в) данные учредительных документов, протоколов общих собраний участников организации, договоров, планов, смет, калькуляций;
  - г) положения об учетной политике, в том числе учетной политике для целей налогообложения, рабочего плана счетов бухгалтерского учета, схем документооборота и организационной и производственной структур;
  - д) нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность Должника.
2. Данный план содержит основные исходные данные Должника, а также следующие заключения и выводы, основанные на расчетах и документальных фактах:
  - а) дата и место его составления  
28 августа 2024 г., 109469, г. Москва, ул. Марьинский Парк, д. 19 к. 2, помещ. 1/1 ком. 1  
План разрабатывался на основании бухгалтерской документации за период с 01.01.2021 по 31.12.2023.
  - б) фамилия, имя, отчество внешнего управляющего, наименование и местонахождение СРО:  
Боженко Сергей Викторович, член Ассоциация "Московская саморегулируемая организация профессиональных арбитражных управляющих" (101000, г. Москва, Лубянский проезд, д. 5, стр. 1)
  - в) наименование арбитражного суда:  
На основании Определения от 16.10.2024 по делу № А40-297921/2023 Арбитражный суд города Москвы ввел в отношении ООО "АХПАРУС" внешнее управление, внешним управляющим ООО "АХПАРУС" утвержден Боженко Сергей Викторович.
  - г) полное наименование, местонахождение, коды отраслевой принадлежности Должника:  
Общество с ограниченной ответственностью "АХПАРУС"  
109469, г. Москва, ул. Марьинский Парк, д. 19 к. 2, помещ. 1/1 ком. 1  
ОКПО: 90497091  
ОКВЭД: Деятельность вспомогательная, связанная с автомобильным транспортом (52.21.2)  
ОГРН: 1117746079670  
ИНН: 7723787047
  - д) коэффициенты финансово-хозяйственной деятельности Должника и показатели, используемые для их расчета, рассчитанные поквартально не менее чем за 2-летний период, предшествующий возбуждению производства по делу о несостоятельности (банкротстве), а также за период проведения процедур банкротства в отношении Должника, и динамика их изменения;
  - е) причины утраты платежеспособности с учетом динамики изменения коэффициентов финансово-хозяйственной деятельности;
  - ж) результаты анализа хозяйственной, инвестиционной и финансовой деятельности Должника, его положение на товарных и иных рынках;
  - з) результаты анализа активов и пассивов Должника;
  - и) результаты анализа возможности безубыточной деятельности Должника;
  - к) вывод о возможности (невозможности) восстановления платежеспособности Должника;
  - л) вывод о наличии признаков фиктивного и преднамеренного банкротства;

### **2.2. Коэффициенты финансово-хозяйственной деятельности должника и показатели, используемые для их расчета**

Для расчета коэффициентов финансово-хозяйственной деятельности Должника были использованы следующие основные показатели:

а) совокупные активы (пассивы): баланс (валюта баланса) активов (пассивов);

**Таблица 1. Динамика изменения совокупных активов (пассивов) (руб.)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	8271000	8271000	8271000	8271000

**1. Динамика изменения совокупных активов (пассивов) (руб.)**

б) скорректированные внеоборотные активы: сумма стоимости нематериальных активов (без деловой репутации и организационных расходов), основных средств (без капитальных затрат на арендуемые основные средства), незавершенных капитальных вложений (без незавершенных капитальных затрат на арендуемые основные средства), доходных вложений в материальные ценности, долгосрочных финансовых вложений, прочих внеоборотных активов;

**Таблица 2. Динамика изменения скорректированных внеоборотных активов (руб.)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	8271000	8271000	8271000	8271000

**2. Динамика изменения скорректированных внеоборотных активов (руб.)**

в) оборотные активы: сумма стоимости запасов (без стоимости отгруженных товаров), долгосрочной дебиторской задолженности, ликвидных активов, налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям, задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал, собственных акций, выкупленных у акционеров;

**Таблица 3. Динамика изменения оборотных активов (руб.)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

**3. Динамика изменения оборотных активов (руб.)**

г) ликвидные активы: сумма стоимости наиболее ликвидных оборотных активов, краткосрочной дебиторской задолженности, прочих оборотных активов;

**Таблица 4. Динамика изменения ликвидных активов (руб.)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

**4. Динамика изменения ликвидных активов (руб.)**

д) наиболее ликвидные оборотные активы: денежные средства, краткосрочные финансовые вложения, без стоимости собственных акций, выкупленных у акционеров;

**Таблица 5. Динамика изменения наиболее ликвидных оборотных активов (руб.)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

**5. Динамика изменения наиболее ликвидных оборотных активов (руб.)**

е) краткосрочная дебиторская задолженность: сумма стоимости отгруженных товаров, дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты (без задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал);

**Таблица 6. Динамика изменения краткосрочной дебиторской задолженности (руб.)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
---------	----------	----------	----------	----------

значение	0	0	0	0
----------	---	---	---	---

#### 6. Динамика изменения краткосрочной дебиторской задолженности (руб.)

ж) потенциальные оборотные активы к возврату: списанная в убыток сумма дебиторской задолженности, обеспечение обязательств и платежей выданные;

**Таблица 7. Динамика изменения потенциальных оборотных активов к возврату (руб.)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

#### 7. Динамика изменения потенциальных оборотных активов к возврату (руб.)

з) собственные средства: сумма капитала и резервов, доходов будущих периодов, резервов предстоящих расходов за вычетом капитальных затрат по арендованному имуществу и стоимости собственных акций, выкупленных у акционеров;

**Таблица 8. Динамика изменения собственных средств (руб.)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	8271000	8271000	8271000	8271000

#### 8. Динамика изменения собственных средств (руб.)

и) обязательства Должника: сумма текущих обязательств и долгосрочных обязательств должника;

**Таблица 9. Динамика изменения обязательств Должника (руб.)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

#### 9. Динамика изменения обязательств Должника (руб.)

к) долгосрочные обязательства Должника: сумма займов и кредитов, подлежащих погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты, и прочих долгосрочных обязательств;

**Таблица 10. Динамика изменения долгосрочных обязательств Должника (руб.)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

#### График 10. Динамика изменения долгосрочных обязательств Должника (руб.)

л) текущие обязательства Должника: сумма займов и кредитов, подлежащих погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, кредиторской задолженности, задолженности участникам (учредителям) по выплате доходов и прочих краткосрочных обязательств;

**Таблица 11. Динамика изменения текущих обязательств Должника (руб.)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

#### 11. Динамика изменения текущих обязательств Должника (руб.)

м) выручка нетто: выручка от реализации товаров, выполнения работ, оказания услуг за вычетом налога на добавленную стоимость, акцизов и других аналогичных обязательных платежей;

**Таблица 12. Динамика изменения выручки нетто (руб.)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

## 12. Динамика изменения выручки нетто (руб.)

н) валовая выручка: выручка от реализации товаров, выполнения работ, оказания услуг без вычетов;

**Таблица 13. Динамика изменения валовой выручки (руб.)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

## 13. Динамика изменения валовой выручки (руб.)

о) среднемесячная выручка: отношение величины валовой выручки, полученной за определенный период как в денежной форме, так и в форме взаимозачетов, к количеству месяцев в периоде;

**Таблица 14. Динамика изменения среднемесячной выручки (руб.)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	-	-	-	-

## 14. Динамика изменения среднемесячной выручки (руб.)

п) чистая прибыль (убыток): чистая нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, оставшаяся после уплаты налога на прибыль и других аналогичных обязательных платежей.

**Таблица 15. Динамика изменения чистой прибыли (убытка) отчетного периода (руб.)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

## 15. Динамика изменения чистой прибыли (убытка) отчетного периода (руб.)

2.3. Анализ коэффициентов, характеризующих платежеспособность должника

### Коэффициент абсолютной ликвидности (КАБЛ).

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно, и рассчитывается как отношение наиболее ликвидных оборотных активов к текущим обязательствам Должника. Значение данного показателя не должно опускаться ниже 0,2.

**Таблица 16. Динамика изменения коэффициента абсолютной ликвидности**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

### График 16. Динамика изменения коэффициента абсолютной ликвидности

### Коэффициент текущей ликвидности.

Коэффициент текущей ликвидности показывает, достаточно ли у предприятия средств, которые могут быть использованы им для погашения своих краткосрочных обязательств в течение года, и определяется как отношение ликвидных активов к текущим обязательствам Должника. Это основной показатель платежеспособности предприятия. В мировой практике значение этого коэффициента должно находиться в диапазоне 1,0-2,0.

**Таблица 17. Динамика изменения коэффициента текущей ликвидности**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

**17. Динамика изменения коэффициента текущей ликвидности****Показатель обеспеченности обязательств должника его активами.**

Показатель обеспеченности обязательств Должника его активами характеризует величину активов Должника, приходящихся на единицу долга, и определяется как отношение суммы ликвидных и скорректированных внеоборотных активов к обязательствам Должника. Очевидно, значение данного показателя должно быть близко к 1,0 или выше, это свидетельствует о том, насколько собственные активы предприятия покрывают долговые обязательства.

**Таблица 18. Динамика изменения показателя обеспеченности обязательств активами**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

**18. Динамика изменения показателя обеспеченности обязательств активами****Показатель степени платежеспособности по текущим обязательствам**

Степень платежеспособности по текущим обязательствам определяет текущую платежеспособность организации, объемы ее краткосрочных заемных средств и период возможного погашения организацией текущей задолженности перед кредиторами за счет выручки. Степень платежеспособности определяется как отношение текущих обязательств Должника к величине среднемесячной выручки. Из этой формулировки следует, что чем меньше этот показатель, тем выше способность Должника погасить текущие обязательства за счет собственной выручки.

**19. Динамика изменения степени платежеспособности по текущим обязательствам**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

**19. Динамика изменения степени платежеспособности по текущим обязательствам.**

## 2.4. Анализ коэффициентов, характеризующих финансовую устойчивость должника

**Коэффициент автономии (финансовой независимости).**

Коэффициент автономии (финансовой независимости) показывает долю активов Должника, которые обеспечиваются собственными средствами, и определяется как отношение собственных средств к совокупным активам. В мировой практике нормативным принято считать значение больше 0,5.

**Таблица 20. Динамика изменения коэффициента автономии**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	1	1	1	1

**20. Динамика изменения коэффициента автономии****Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (доля собственных оборотных средств в оборотных активах).**

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами определяет степень обеспеченности организации собственными оборотными средствами,

необходимыми для ее финансовой устойчивости, и рассчитывается как отношение разницы собственных средств и скорректированных внеоборотных активов к величине оборотных активов. Этот показатель является одним из основных коэффициентов, используемых при оценке несостоятельности предприятия. Нормальное значение этого коэффициента больше или равно 0,1 или 10% собственных средств в оборотных активах. Если же  $K < 0,1$ , особенно если значительно ниже, как в нашем случае, необходимо оценить, как, в какой мере собственные оборотные средства покрывают затраты на приобретение производственных запасов и товаров.

**Таблица 21. Динамика изменения коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

## **21. Динамика изменения коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами**

### **Доля просроченной кредиторской задолженности в пассивах.**

Доля просроченной кредиторской задолженности в пассивах характеризует наличие просроченной кредиторской задолженности и ее удельный вес в совокупных пассивах организации. Она определяется в процентах как отношение просроченной кредиторской задолженности к совокупным пассивам. Нормальное значение этого отношения должно быть не более 20 %.

**Таблица 22. Динамика изменения доли просроченной кредиторской задолженности в пассивах (%)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0%	0%	0%	0%

## **22. Динамика изменения доли просроченной кредиторской задолженности в пассивах (%)**

### **Показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам.**

Показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам определяется как отношение суммы долгосрочной дебиторской задолженности, краткосрочной дебиторской задолженности и потенциальных оборотных активов, подлежащих возврату, к совокупным активам организации. Это более мягкий показатель по сравнению с коэффициентом автономии. В мировой практике принято считать, что нормальное значение коэффициента менее 0,4, значение показателя 0,4 и более является нежелательным, тревожным считается значение 0,7 и более.

**Таблица 23. Динамика изменения показателя отношения дебиторской задолженности к совокупным активам**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0	0	0	0

## **23. Динамика изменения показателя отношения дебиторской задолженности к совокупным активам**

### **2.5. Анализ коэффициентов, характеризующих деловую активность должника**

#### **Рентабельность активов.**

Рентабельность активов характеризует степень эффективности использования имущества организации, профессиональную квалификацию менеджмента предприятия и определяется в процентах как отношение чистой прибыли (убытка) к совокупным активам

организации. В мировой практике для определения рентабельности активов предприятия широко используется так называемая формула Дюпона. Она имеет вид:

$$ROA = ЧП/А = ЧП/РП \times РП/А$$

где:

ЧП — чистая прибыль предприятия;

А — совокупные активы предприятия;

РП — валовая выручка от реализации продукции (работ, услуг),

а отношения:

ЧП/РП — это рентабельность реализованной продукции;

РП/А — оборачиваемость активов.

**Таблица 24. Динамика изменения рентабельности активов (%)**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0%	0%	0%	0%

## **24. Динамика изменения рентабельности активов (%)**

### **Норма чистой прибыли.**

Норма чистой прибыли характеризует уровень доходности хозяйственной деятельности организации. Норма чистой прибыли измеряется в процентах и определяется как отношение чистой прибыли к выручке (нетто). Нормальное значение этого параметра — около 0,2.

**Таблица 25. Динамика изменения нормы чистой прибыли**

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0%	0%	0%	0%

## **25. Динамика изменения нормы чистой прибыли**

2.6. Анализ хозяйственной, инвестиционной и финансовой деятельности должника, его положения на товарных и иных рынках

Анализ хозяйственной, инвестиционной и финансовой деятельности Должника, его положения на товарных и иных рынках включает в себя анализ внешних и внутренних условий деятельности Должника и рынков, на которых она осуществляется.

### **2.6.1. Анализ внешних условий деятельности должника**

При анализе внешних условий деятельности Должника проводится анализ общеэкономических условий, региональных и отраслевых особенностей его деятельности.

#### **а) Влияние государственной денежно-кредитной политики.**

Государственная денежно-кредитная политика, проводимая Банком России во взаимодействии с Правительством Российской Федерации, не оказывает существенного влияния на развитие отрасли в целом, а также на хозяйственную и финансовую деятельность Должника, так как конечной ее целью остается снижение инфляции и поддержание ее на низком уровне. В связи с этим все мероприятия, проводимые Правительством РФ, направлены на достижение конечной цели, т.е. на совершенствование валютного рынка, платежной системы Банка России, по совершенствованию банковской системы, банковского надзора и т.д. Кредиты банков и займы не являются источником финансирования деятельности Должника.

#### **б) Особенности государственного регулирования отрасли**

Отсутствуют

#### **в) Сезонные факторы и их влияние на деятельность Должника.**

Отсутствуют

**г) Исполнение государственного оборонного заказа.**

Нет

**д) Наличие мобилизационных мощностей и имущества ограниченного оборота.**

Нет

**е) Необходимость осуществления дорогостоящих природоохранных мероприятий.**

Нет

**ж) Географическое положение, экономические условия региона, налоговые условия региона.**

В связи с тем, что предприятие имеет имущество за пределами места регистрации, для целей анализа рассматриваем географическое положение, экономические условия региона, налоговые условия региона, где расположено имущество.

Московская область — субъект Российской Федерации, входит в состав Центрального федерального округа. Административный центр Московской области не определён, фактически — город Москва, часть органов государственной власти расположена в Красногорске. Область расположена в центральной части Восточно-Европейской равнины в бассейне рек Волги, Оки, Клязьмы, Москвы. Граничит на северо-западе и севере с Тверской областью, на северо-востоке и востоке — с Владимирской, на юго-востоке — с Рязанской, на юге — с Тульской, на юго-западе — с Калужской, на западе — со Смоленской, в центре — с городом федерального значения Москвой. Также существует небольшой северный участок границы с Ярославской областью.

Имущество должника расположено р-н Шаховской, городское поселение Шаховская, вблизи д. Лобаново. Шаховская — административно-территориальная единица (посёлок городского типа областного подчинения с административной территорией), в границах которой создано муниципальное образование городской округ Шаховская в Московской области России. Административный центр округа - рабочий посёлок Шаховская.

Посёлок городского типа областного подчинения с административной территорией создан в 2015 году после упразднения Шаховского района как АТЕ, вместе с чем одноимённый городской округ образован в 2015 году вместо упразднённого Шаховского муниципального района как МО.

Население — 29 743 чел. (2024).

Лобаново — деревня в городском округе Шаховская Московской области России,

Расположена в северной части округа, на автодороге «Балтия» М9, примерно в 2 км к северо-востоку от районного центра — посёлка городского типа Шаховская. На территории зарегистрировано два садоводческих товарищества.

Соседние населённые пункты — деревни Павловское и Шестаково. У деревни находится исток реки Лоби (бассейн Ивановского водохранилища). Имеется автобусное сообщение с райцентром и городом Волоколамском.

**з) Имеющиеся торговые ограничения, финансовое стимулирование.**

Российская экономика в январе-июле 2023 года довольно успешно восстанавливалась. ВВП, по предварительным оценкам, вырос в первом полугодии на 1,4% в годовом выражении, компенсируя падение на 2,1% в 2022 году. Ряд секторов, включая сельское хозяйство, обрабатывающую промышленность и строительство, уже заметно превзошли докризисные уровни, а инвестиции в основной капитал продолжают расти, несмотря на рецессию в 2022г., что позволяет даже говорить об инвестиционном парадоксе (так как обычно инвестиции в кризис падают сильнее всего). Тем не менее ряд признаков позволяют говорить о торможении роста, стабилизации экономической динамики и о возникновении в экономике проблемных точек. К ним относятся валютный курс рубля, бюджетный дефицит и ускорение инфляции.

Рубль после резкого укрепления в 2022г. на фоне взрывного роста экспортных цен и ограничения импорта, с начала 2023г. потерял уже около 36% своей стоимости относительно доллара (на 10 августа), что объясняется как резким снижением доходов от внешней торговли (на фоне общемировой тенденции к снижению цен на основные товары российского экспорта - углеводороды, металлы, продовольствие), так и ростом закупок импорта по новым каналам, где идет удовлетворение отложенного спроса и населения (на предметы потребления), и предприятий (на пополнение запасов комплектующих). Кроме того, влияет сезонный спрос на валюту со стороны населения, а также отток капитала за счет перевода части накоплений обеспеченных слоев населения в зарубежные юрисдикции. Стабилизацию курса (но на более высоких, чем в начале года уровнях), и уменьшение волатильности рубля можно ожидать осенью после завершения периода отпусков и удовлетворения отложенного спроса. Кроме того, по мере уменьшения в импорте доли конечных и увеличении доли промежуточных товаров спрос на валюту со стороны импортеров снизится и возникнут условия для создания добавленной стоимости внутри России, чему могут способствовать такие меры, как например, пересадка армии чиновников на отечественные автомобили.

С психологической точки зрения важна также корректировка денежно-кредитной политики, в частности, за счет временного отказа от покупки Минфином валюты (юаней) даже при превышении нефтегазовыми доходами их утвержденного на 2023г. месячного графика (суммарно 8 трлн. рублей) при сохранении валютных продаж Банком России в рамках операций зеркалирования.

Важно понимать, что при всех сиюминутных выгодах слабого рубля для компаний-экспортеров и бюджета (у первых выручка при ослаблении курса растет, а издержки формируются в рублевой зоне, второй получает налоги из текущей выручки тех же экспортеров), слабый рубль удорожает импорт, что сдерживает международную кооперацию при налаживании внутреннего производства (которое сразу не может иметь полную локализацию), а также в конечном счете (с лагами до пяти лет) вызывает сопоставимый с девальвацией рубля рост внутренних цен. Режим плавающего курса не означает движения "без руля и ветрил", не отменяет задачу сглаживать колебания и предотвращать спекуляции, не отменяет важности мер по стимулированию репатриации валютной выручки, которая теоретически сейчас может оседать в оффшорах, фактически способствуя формированию (за счет неучтенных ценовых дисконтов) "теневых ЗВР".

Поэтому при сохранении рыночного в своей основе режима формирования валютного курса рубля (что стратегически верно) важно использовать весь тактический спектр инструментов влияния на торговый и платежный 2  
<https://rg.ru/2023/08/11/makroekonomicheskaja-situacija-v-avguste-2023-goda-pliusy-i-minusy.html> 26 Независимая оценочная Компания «Гранд Реал», 2024 г. балансы и волатильность курса - экспортные и импортные пошлины, НДС, банковские нормативы, меры капитального контроля и стимулирования притока ПИИ из дружественных и нейтральных экономик. Важно также расширить спектр используемых макроэкономических индикаторов, комплексно характеризующих ценовую конъюнктуру, то есть динамику реальной стоимости ресурсов для производителей. Это, например, используемый Центральными Банками некоторых стран с развитым сырьевым и промышленным сектором т.н. индекс денежной конъюнктуры (Monetary Conditions Index - MCI). В нем с определенными весами агрегируется и динамика ключевой ставки в реальном выражении (за вычетом инфляции), характеризующей ожидаемую стоимость кредитов, и динамика реального эффективного курса национальной валюты, характеризующего динамику цен на продукцию относительно зарубежных конкурентов. Использование такого индекса позволяет уйти от односторонних подходов, акцентирующих внимание только на ключевой ставке (как сейчас) или на реальном валютном курсе (как было в России до 2013 года). Это особенно важно для сырьевых экономик, динамика курса национальных валют которых напрямую зависит от динамики чрезвычайно изменчивых цен на сырье и где именно валютный курс зачастую считается макроэкономистами "основной ценой". Важной дискутируемой темой является сформировавшийся в 2023 году дефицит бюджета. При снижении за первые семь месяцев года доходов федерального бюджета на 7,9% в годовом выражении расходы выросли на 14%, что привело к дефициту в 2,8 трлн. рублей.

Прогнозировать развитие бюджетной ситуации на остаток 2023 года сложно из-за фактора неопределенности, связанного с санкционным режимом, динамикой курса рубля, ускоряющейся на этом фоне инфляцией и политикой расходования средств федерального бюджета. Однако если предположить, что рост нефтегазовых доходов (которые уже выросли на 19,8% год к году) продолжит компенсировать падение нефтегазовых (пока они упали на 41,4%), а также то, что в соответствии с заявлениями Минфина России расходы федерального бюджета могут вырасти, по сравнению с запланированными, на величину сверхплановых ненефтегазовых доходов, то дефицит федерального бюджета, по итогам года составит 6 трлн руб. или 4% ВВП. Конечно, ликвидная часть ФНБ составляет примерно 6,6 трлн руб., а с учетом никого уровня госдолга к ВВП (около 15%) Россия может позволить себе и кратно больший дефицит бюджета (в условиях СВО это естественно), однако для точной оценки ситуации бизнесом, инвесторами и населением и поддержания их уверенности важен вопрос озвучивания регуляторами стратегии и конкретных источников покрытия дефицита бюджета. Это, в частности может быть выпуск новых ОФЗ для населения или облигаций ВЭБа или специальных фондов, обеспеченных мажоритарными пакетами акций компаний, получающих за счет эмиссии этих облигаций антикризисную поддержку и подлежащих национализации и продаже затем акций на рынке при ее невозврате (как в ходе кризиса 2009 года в ряде стран). Для роста доходов бюджета важны и определенные налоговые маневры, в частности, можно рассчитывать на рост НДС, который при бюджетном планировании традиционно занижается. Однако в рамках экономики предложения, предполагающей всемерное стимулирование деловой активности, более органичен упор не на налоги с угрозой их проедания, а на вложения бюджетных средств в перспективные инвестиционные проекты. Объем доходов в текущей ситуации глубокой перестройки экономики зависит от структуры расходов - в первую очередь важно на основе современных методик выявлять и поддерживать сектора и фирмы - драйверы экономического роста. Тратить средства нужно на то, что в конечном итоге принесет доходы.

### 2.6.2. Анализ внутренних условий деятельности должника

При анализе внутренних условий деятельности Должника проводится анализ экономической политики и организационно-производственной структуры Должника.

#### а) Основные направления деятельности Должника:

Основными видами деятельности в соответствии с Уставом общества, являются:

- Деятельность вспомогательная, связанная с автомобильным транспортом (52.21.2)

Общество имеет право заниматься иными видами деятельности в соответствии с законодательством РФ.

Общество является собственником принадлежащего ему имущества, включая имущество, переданное ему участниками. Общество осуществляет владение, пользование и распоряжение находящимся в его собственности имуществом в соответствии с целями своей деятельности и назначением имущества.

Общество отвечает по своим обязательствам всем своим имуществом. Если недобросовестные действия директоров или генерального директора общества привели его к несостоятельности, суд, может возложить на них ответственность по возмещению ущерба, причиненного Обществу.

#### б) Состав основного и вспомогательного производства.

Организация хозяйственной деятельности не ведет.

#### в) Загрузка производственных мощностей.

Нет данных

#### г) Объекты непромышленной сферы.

На балансе предприятия имеются следующие объекты:

№ п/п	Название	Кол-во	Балансовая стоимость, руб.	Остаточная стоимость, руб.

Земельные участки для дачного строительства, 57 участков, площадью от 577 кв.м. до 47 140 кв.м.	<b>8 271 000,00</b>	<b>8 271 000,00</b>
<b>ИТОГО:</b>		

**д) Дочерние и зависимые хозяйственные общества с указанием доли участия Должника в их уставном капитале и краткая характеристика их деятельности.**

Нет

**е) Характеристика учетной политики Должника, в том числе анализ учетной политики для целей налогообложения.**

Учётная политика на предприятии не оформлена и для анализа не была предоставлена администрацией должника.

**ж) Характеристика систем документооборота, внутреннего контроля, страхования, организационной и производственной структур.**

В хозяйстве журнально-ордерная форма бухгалтерской отчётности с применением средств информатизации для ведения расчёта заработной платы на предприятии. Ведутся все основные бухгалтерские документы, регулярно и в срок сдаётся налоговая отчётность. Документооборот не развит и носит простые формы. Внутренний контроль на предприятии осуществляется в форме ежегодных инвентаризаций, а также при смене материально-ответственных лиц. Ежегодные аудиторские проверки не проводятся, счётная комиссия на предприятии не работает.

### **2.6.3. Анализ рынков, на которых осуществляется деятельность должника**

Рынок недвижимости - сектор национальной рыночной экономики, представляющий собой совокупность объектов недвижимости, экономических субъектов, оперирующих на рынке, процессов функционирования рынка, т.е. процессов производства (создания), потребления (использования) и обмена объектов недвижимости и управления рынком, и механизмов, обеспечивающих функционирование рынка (инфраструктуры и правовой среды рынка). В соответствии с приведенным определением, структура рынка включает: - объекты недвижимости; - субъекты рынка; - процессы функционирования рынка; - механизмы (инфраструктуру) рынка. Для целей анализа рынка и управления его созданием и развитием объекты недвижимости необходимо структурировать, т.е. выделять те или иные однородные группы. В законодательных, нормативных, методических актах и документах применяется классификация объектов по различным основаниям: по физическому статусу, назначению, качеству, местоположению, размерам, видам собственности (принадлежности на праве собственности), юридическому статусу (принадлежности на праве пользования). По физическому статусу выделяют: - земельные участки; - жилье (жилые здания и помещения); - нежилые здания и помещения, строения, сооружения; Более детальная классификация фонда объектов жилой недвижимости по назначению содержит следующий перечень видов и подвидов объектов: - многоквартирные жилые дома, квартиры в них и др. помещения для постоянного проживания (в домах отдыха, гостиницах, больницах, школах и т.п.); - индивидуальные и двух-четырёх семейные малоэтажные жилые дома (старая застройка и дома традиционного типа - домовладения и нового типа - коттеджи, таунхаусы).

Прошедший год для рынка загородного жилья в высокобюджетном сегменте стал периодом активного введения в строй новых объектов. Среди прочих тенденций можно отметить рост разнообразия на первичном рынке, а также общее увеличение количества предложений. «Осторожность» — ещё одно слово, которым можно охарактеризовать развитие рынка загородной недвижимости на данный момент. Новые коттеджные проекты выходят малыми очередями или имеют камерный формат, а масштабные проекты чаще всего представлены участками без подряда, то есть принадлежат к одной из низко рискованных ниш. Стоит отметить и сохранение спроса, включая отложенный. Многие клиенты продолжают смотреть в сторону уже готовых домов и готовы ждать появления на рынке более современных новых проектов. Краткие итоги рынка загородной недвижимости в 2022 году Рассматривая прошедший год, можно отметить 2 ключевых события:

- выход на рынок новых объектов и анонсирование целого ряда проектов, которые станут доступны в ближайшем будущем;

- продолжающийся рост заинтересованности в загородной недвижимости со стороны как покупателей, так и девелоперов.

Так, уже в начале года появились новые лоты проекта «Миллениум Парк» и начались продажи объектов КП Vision, а III квартал отметился появлением предложений в «Маслово Forest Club», расположенном на Рублево-Успенском направлении новом посёлке от девелопера «Галс». При этом в паре загородных посёлков были закрыты последние из предложений. Кроме этого, необходимо отметить оформившуюся тенденцию к уходу от валютных предложений: в прошедшем году их доля составила всего 30% от общего объёма, тогда как на конец 2021 года она достигала 50%. Количество же сделок купли-продажи загородной недвижимости на первичном рынке снизилось на 50%. Обзор предложений на рынке загородной недвижимости. На конец марта общий объём экспонировавшейся элитной недвижимости в Московском регионе составил около 2600 лотов, а общая стоимость лотов составила примерно 679 миллиардов рублей. Львиная их доля, 72%, пришлась на вторичный рынок: число высокобюджетных предложений от собственников загородной недвижимости выросло на 21% и достигло 1869 (сюда входят участки без подряда стоимостью не менее 600 000 рублей, коттеджи от 50 000 000 и таунхаусы от 30 000 000 рублей). Первичный рынок также показал в течение I квартала рост: число лотов более чем удвоилось (если сравнивать с первыми тремя месяцами 2022 года). Всего в 18 посёлках элит-класса было выставлено на продажу 736 участков, таунхаусов и коттеджей. В этом сегменте шире всего представлены земельные участки без подряда, доля которых составляет 69% от общего количества предложений, тогда как на вторичном рынке преобладают коттеджи (79% от всех лотов). Среди направлений рынка загородной недвижимости Подмосковья лидируют Рублево-Успенское и Новорижское. На долю последнего приходится 42% всех предлагаемых лотов вторичного жилья, ещё 35% находятся на «Рублёвке». На первичном рынке лидеры те же, но в несколько иной пропорции: 80% предложений относятся к Новой Риге, тогда как Рублёво-Успенскому шоссе остаётся лишь 17% лотов. Если рассматривать недвижимость по удалению от МКАД, то на первичном рынке основная масса лотов, 44%, расположена не далее, чем в 30 километрах от кольца. Для вторичного рынка загородной недвижимости эта доля составляет 39%, а ещё 31% предложений находятся на удалении 10–20 километров от МКАД. Основной валютой для вторичного рынка на конец первого квартала 2023 года является рубль. В нём номинированы цены для 69% предложений, тогда как доли доллара и евро составляют 30% и 1% соответственно. Что касается первичного рынка, здесь также, но с ещё более сильным отрывом, лидирует рубль — 88% лотов, тогда как в долларах представлены 12% от общего числа предложений. Продолжим наш анализ рынка загородной недвижимости в I квартале текущего года более детальным разбором структуры предложения по отдельным его позициям.

На вторичном загородном рынке в период с января по март было представлено 298 лотов в категории земельные участки. Среднегодовой рост предложения составил 33%, а стоимость одной сотки поднялась почти на 20%, до 3 700 000 рублей. Средняя площадь предлагаемых участков — 64 сотки. Первичный рынок загородной недвижимости по сравнению с первым кварталом прошлого года вырос втрое, в основном благодаря тому, что на рынке появились новые коттеджные посёлки и следующие очереди запущенных ранее проектов. Общее количество лотов — 510. Средняя стоимость 100 квадратных метров земли составила 3 100 000 рублей, что на 40% прошлогодних показателей. Снизился и средняя площадь лота, до 19 соток (-47%). Главное направление для земельных участков — Новорижское шоссе. Здесь сосредоточена почти половина предложений загородной недвижимости вторичного сегмента и 96% лотов рынка первичного.

В заключение обзора рынка загородной недвижимости в Подмосковье:

1. Относительно первого квартала прошлого года общий объём предложения от застройщиков увеличился вдвое;

2. Число сделок на вторичном рынке также выросло в 2 раза в сравнении с I кварталом 2022 года;

3. На конец первого квартала текущего года отмечается сокращение доли валютного номинирования. Если в январе—марте 2022 года она составляла 48% от общего числа лотов, то в 2023-ем — всего 31%.

## 2.7. Анализ активов и пассивов должника

### 2.7.1. Анализ активов

Анализ активов предприятия проводится в целях оценки эффективности их использования, выявления внутрихозяйственных резервов обеспечения восстановления платежеспособности, оценка ликвидности активов, степени их участия в хозяйственном обороте, выявления имущества и имущественных прав, приобретенных на заведомо невыгодных условиях, оценки возможности возврата отчужденного имущества, внесенного в качестве финансовых вложений.

Анализ активов производится по группам статей баланса должника и состоит из анализа внеоборотных и оборотных активов.

**Анализ внеоборотных активов** включает в себя анализ нематериальных активов, основных средств, незавершенного строительства, доходных вложений в материальные ценности, долгосрочных финансовых вложений, прочих внеоборотных активов.

**Анализ оборотных активов** включает в себя анализ запасов, налога на добавленную стоимость, дебиторской задолженности, краткосрочных финансовых вложений, прочих оборотных активов.

**Динамика изменения доли основных статей внеоборотных и оборотных активов в совокупных активах на соответствующие отчетные даты представлена таблицей и графиком.**

### Анализ состава и размещения активов.

#### 26. Изменение их состава и балансовой стоимости (руб.)

##### Активы

	Периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	<b>1. Внеоборотные активы</b>	Значение (уд. вес, %)	8271000 (100)	8271000 (100)	8271000 (100)
Нематериальные активы	Периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
Основные средства	Периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	8261000 (99,88)	8261000 (99,88)	8261000 (99,88)	8261000 (99,88)
Дох. вложения в мат. ценности	Периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
Долгоср. фин. вложения	Периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	10000 (0,12)	10000 (0,12)	10000 (0,12)	10000 (0,12)
Отложенные налоговые активы	Периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
<b>2. Оборотные активы</b>	Периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
Запасы	Периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
НДС	Периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)

Дебиторская задолженность	Периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
Краткоср. фин. вложения	Периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
Денежные средства	Периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
Прочие оборотные активы	Периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
<b>Совокупные активы</b>	Периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	8271000 (100)	8271000 (100)	8271000 (100)	8271000 (100)

Внеоборотные активы Должника представлены в основном основными средствами 100 % внеоборотных активов размещены в основных средствах на конец 1 квартала 2024 года. Данный показатель остается постоянным с 2017 года.

Оборотные активы у Должника отсутствуют.

#### **Анализ нематериальных активов.**

Анализируя внеоборотные активы, следует сказать об эффективности использования нематериальных активов. К нематериальным активам относятся патенты, лицензии, торговые марки и товарные знаки, права на пользование природными и иными ресурсами, приносящие выгоду в процессе хозяйственной деятельности. Инвестиции в нематериальные активы окупаются в течение определенного периода за счет дополнительной прибыли, получаемой предприятием в результате их применения, и за счет амортизационных отчислений. С развитием рыночных отношений увеличивается размер и доля нематериальных активов в общей сумме капитала предприятия. Увеличивается и экономический интерес в повышении доходности предприятия за счет использования исключительного права предприятия на результаты интеллектуальной собственности. Отсюда анализ эффективности использования нематериальных активов имеет важное значение.

Внеоборотные активы Должника отсутствуют, поэтому невозможно произвести анализ данного раздела.

#### **Анализ основных средств.**

Основные фонды предприятия делятся на промышленно-производственные и непромышленные, а также фонды непромышленного назначения. Производственную мощность предприятия определяют промышленно-производственные фонды. Кроме того, принято выделять активную часть (рабочие машины и оборудование) и пассивную часть фондов, а также отдельные подгруппы в соответствии с их функциональным назначением (здания производственного назначения, склады, рабочие и силовые машины, оборудование, измерительные приборы и устройства, транспортные средства и т.д.) Такая детализация могла бы помочь выявить резервы повышения эффективности использования основных фондов на основе оптимизации их структуры.

#### **27. Наличие, движение и структура основных фондов**

<b>Основные средства</b>	Баланс. стоим. на	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	8261000 (100)	8261000 (100)	8261000 (100)	8261000 (100)
<b>Нематериальные поисковые активы</b>	Баланс. стоим. на	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23

	Значение (уд. вес, %)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
<b>Материальные поисковые активы</b>	Баланс. стоим. на	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
<b>ВСЕГО</b>	Баланс. стоим. на	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение (уд. вес, %)	8261000 (100)	8261000 (100)	8261000 (100)	8261000 (100)

**Таблица 28. Структура основных средств.**

Наименование	Балансовая стоимость имущества, руб.	Износ, руб.	Общая остаточная стоимость	Доля в общей остаточной стоимости имущества, %	Доля в общей балансовой стоимости, %
Земельный участок	8 261 000,00	0	8 261 000,00	100	100
Транспортные средства	0,00	0,00	0,00	0	0
<b>ИТОГО:</b>	<b>8 261 000,00</b>	<b>0</b>	<b>8 261 000,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Основные фонды предприятия общей остаточной стоимостью 8 261 000,00 руб. на 28.09.24г. представлены: Земельные участки для дачного строительства, 57 участков, площадью от 577 кв.м. до 47 140 кв.м. На основании Отчета об оценке, произведенной на основании договора №09.07/08-24 от 09.07.2024 с Оценочной компанией ООО «Гранд-Реал», рыночная стоимость участка 600 кв.м. составляет 220 110 руб. Путем экстраполяции стоимости участка на аналогичные, исходя из стоимость 367 руб./м2, можно предположить общую рыночную стоимость участков в размере 30 629 060 руб.

Также необходимо отметить, что действительная рыночная стоимость недвижимости, имеющейся на балансе должника, может быть как ниже, так и выше определенной рыночной стоимости в зависимости от порядка продажи имущества – на аукционе общим лотом или в рамках продажи отдельных участков, посредством публичной оферты. Данное обстоятельство приводит к искажению расчетных показателей.

**Анализ незавершенного строительства.**

Отсутствуют.

**Анализ доходных вложений в материальные ценности.**

Отсутствуют.

**Анализ запасов.**

Отсутствуют, нет данных.

**Анализ дебиторской задолженности.**

Отсутствуют, нет данных.

**Сравнительная структура дебиторской задолженности**

Перечень дебиторов ООО "АХПАРУС" по состоянию на 28 августа 2024 г. (по данным бухгалтерии должника):

№ п/п	Наименование дебитора	Сумма задолженности, руб.	Дата возникновения задолженности	Основание	Примечание
	<b>ИТОГО:</b>	<b>0</b>			

**Результаты анализа активов и показатели, используемые для определения возможности восстановления платежеспособности Должника:**

а) балансовая стоимость активов, при выбытии которых невозможна основная деятельность Должника (первая группа): **8 271 000 руб.**

б) налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям, а также активы, реализация которых затруднительна (вторая группа): **НДС — 0 руб., Дебиторская задолженность — 0 руб.**

в) балансовая стоимость имущества, которое может быть реализовано для расчетов с кредиторами, а также покрытия судебных расходов и расходов на выплату вознаграждения арбитражному управляющему (третья группа), определяемая путем вычитания из стоимости совокупных активов суммы активов первой и второй групп: **8 271 000 руб.**

### 2.7.2. Анализ пассивов

Анализ пассивов предприятия проводится в целях выявления внутрихозяйственных резервов, обеспечения восстановления платежеспособности, выявления обязательств, которые могут быть оспорены или прекращены, а также возможности проведения реструктуризации сроков исполнения обязательств.

Анализ пассивов проводится по группам статей баланса Должника и состоит из анализа капитала, резервов, долгосрочных и краткосрочных обязательств.

Сведения, которые приводятся в пассиве баланса, позволяют определить, какие изменения произошли в структуре собственного и заемного капитала, сколько привлечено в оборот предприятия долгосрочных и краткосрочных заемных средств.

Пассив бухгалтерского баланса отражает источники финансирования средств предприятия, сгруппированные на определенную дату по их принадлежности и назначению. Иными словами, пассив показывает:

- величину средств (капитала), вложенных в хозяйственную деятельность предприятия
- степень участия в создании имущества организации.

По степени принадлежности используемый капитал подразделяется на собственный (III раздел пассива) и заемный (IV и V разделы пассива). По продолжительности использования различают капитал постоянный (перманентный) (III и IV разделы пассива) и краткосрочный (V раздел пассива).

### 29. Анализ динамики и структуры источников капитала (руб.)

Собственный капитал	Отчётный период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	8271000	8271000	8271000	8271000
Заемный капитал	Отчётный период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0
ВСЕГО	Отчётный период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	8271000	8271000	8271000	8271000

Основным источником формирования пассивов баланса является собственный капитал. Собственный капитал является основой самостоятельности и независимости предприятия. Из данных таблицы наглядно видно, что реальный собственный капитал ОАО "АХПАРУС" не изменяется более 3 лет.

### Анализ состава и размещения пассивов.

30. Изменение их состава и балансовой стоимости (руб.)

#### Пассивы

Капитал и резервы	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	8271000	8271000	8271000	8271000

Уставный капитал	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	10000	10000	10000	10000
Собственные акции, выкупленные у акционеров	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0
Переоценка внеоборотных активов	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0
Добавочный капитал (без переоценки)	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0
Резервный капитал	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	8261000	8261000	8261000	8261000
Нераспр. прибыль (непокрытый убыток)	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0
<b>Долгосрочные обязательства</b>	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0
<b>Краткосрочные обязательства</b>	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0
Кредиторская задолженность	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0
Заемные средства	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0
<b>Совокупные пассивы</b>	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	8271000	8271000	8271000	8271000

За анализируемый период доля заемного капитала в совокупных источниках образования пассивов предприятия не изменилась.

#### **Анализ капитала и резервов.**

В целом, отсутствие резервов, фондов и нераспределенной прибыли в конце всего анализируемого периода свидетельствует об отсутствии деловой активности предприятия.

#### **Анализ долгосрочных и краткосрочных обязательств.**

Предприятие имеет долгосрочную задолженность перед кредиторами, в том числе в бюджет, которая не отражена на балансе,

Это является одним из негативных моментов, т.к. задержки платежей в бюджет вызывают начисление пеней, процентные ставки по которым достаточно высоки.

#### **31. Динамика изменения краткосрочной кредиторской задолженности (руб.)**

Кредиторская задолженность	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0
<b>ВСЕГО</b>	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0

#### **32. Динамика изменения кредиторской задолженности (руб.)**

Долгосрочные заемные средства	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0
Прочие долгосрочные обязательства	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0
Краткосрочные заемные средства	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0
Кредиторская задолженность	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23

	Значение	0	0	0	0
Доходы будущих периодов	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0
Прочие обязательства	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0
<b>ВСЕГО</b>	Период	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
	Значение	0	0	0	0

Подробная структура кредиторской задолженности на текущую дату отражена в следующей таблице.

### 33. Доля кредиторской задолженности в валюте баланса (%)

периоды	01.01.21	01.01.22	01.01.23	31.12.23
значение	0%	0%	0%	0%

### 25. Доля кредиторской задолженности в валюте баланса (%)

Текущая кредиторская задолженность

СПИСОК КРЕДИТОРОВ (Поставщики, подрядчики) ООО "АХПАРУС" по состоянию на 15.11.2024

Наименование кредитора	Сумма задолженности (руб.)
<b>ИТОГО:</b>	

На балансе Поставщики, подрядчики не отражены.

### Реестр требований кредиторов ООО "АХПАРУС", установленных Арбитражным судом города Москвы на 15.11.2024

Наименование	Сумма задолженности (руб.)	Доля в общей задолженности (%)	Доля в общей задолженности с учетом штрафов и пеней (%)
Третья очередь			
ИФНС России № 23 по г. Москве 7723	893 956,56	77,69	54,26
Ермолаев Сергей Аркадьевич, ИНН 582702898626	265 988,00	22,031	16,14
Всего:	1 159 945,16	100%	
Пени, штрафы			
ИФНС России № 23 по г. Москве 7723 (пени, штрафы)	479 271,35		29,09
Ермолаев Сергей Аркадьевич, ИНН 582702898626 (госпошлина)	8 320,00		0,50
Итого:	1 647 536,51	100%	100%

Процедура не предусматривает закрытия реестра.

В соответствии со статьёй 95 ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" на сумму требований конкурсного кредитора, уполномоченного органа в размере, установленном в соответствии со статьёй 4 настоящего Федерального закона на дату введения внешнего управления, начисляются проценты в порядке и в размере, которые предусмотрены

настоящей статьей. Без утверждения меньшей процентной ставки или другого способа начисления процентов на суммы требований прием расчёт процентов по формуле:

**Сумма требования кредитора X (текущая ставка рефинансирования/360) X количество дней, текущая ставка рефинансирования = 21%**

Суммы требований по 3 очереди	окт.24	ноя.24	дек.24	январ.25	февр.25	мар.25	
1	2	3	4	5	6	7	
850 200,56	495,95	14878,51	14878,51	14878,51	14878,51	14878,51	
43 756	25,52	765,73	765,73	765,73	765,73	765,73	
265 988,6	155,16	4654,80	4654,80	4654,80	4654,80	4654,80	
Суммы требований по 3 очереди	апр.25	май.25	июн.25	июл.25	авг.25	сен.25	окт.25
1	8	9	10	11	12	13	14
850 200,56	14878,51	14878,51	14878,51	14878,51	14878,51	14878,51	14878,51
43 756	765,73	765,73	765,73	765,73	765,73	765,73	765,73
265 988,6	4654,80	4654,80	4654,80	4654,80	4654,80	4654,80	4654,80

Итого за период внешнего управления (12 месяцев) предполагаемая общая сумма процентов составит 244 265,11 рублей

### 3. Финансовое состояние должника

#### 3.1. Анализ причин неплатёжеспособности предприятия.

За исследуемый период должник сделок по реализации имущества не заключал, хозяйственная деятельность не велась. Тем не менее, в связи с наличием на балансе недвижимого имущества в соответствии с Налоговым кодексом РФ, перед ИФНС России №23 по г. Москве возникла задолженность в размере 850 200,56 рублей основного долга (земельный налог), 264 040,41 рублей пеней, 200 710,54 рублей процентов по ст. 395 ГК РФ, 14 520,40 рублей штрафов возникла в результате неисполнения должником обязательств по уплате обязательных платежей в бюджет и внебюджетные фонды, а также 43 756,00 рублей (земельный налог №4971 от 25.09.2023 г.).

На основании Определения Арбитражного суда города Москвы по делу №А40-317348/18-8-385 "Б" от 27.02.2020 г. задолженность перед арбитражным управляющим Ермолаевым Сергеем Аркадьевичем в размере 265 988,60 рублей (вознаграждение временного управляющего, расходы по делу).

Меры по погашению задолженности руководителем должника не предпринимались.

### 4. Меры по восстановлению платежеспособности Должника

В соответствии со ст. 109 ФЗ "О несостоятельности (банкротстве) настоящим Планом внешнего управления ООО "АХПАРУС" предусматриваются следующие меры по восстановлению платежеспособности:

- продажа части имущества

#### 4.1. Продажа части имущества должника.

Продажа части имущества должника осуществляется в порядке, установленном пунктами 4 - 19 статьи 110 Федерального закона о банкротстве, с учетом особенностей, установленных 111 статьей.

Оценка части имущества должника осуществляется в порядке, установленном статьей 130 настоящего Федерального закона.

В соответствии со ст. 111 «О несостоятельности (банкротстве)» в случаях, предусмотренных планом внешнего управления, после проведения инвентаризации и независимой оценки имущества должника внешний управляющий вправе приступить к продаже имущества должника на открытых торгах, если иной порядок продажи имущества не предусмотрен настоящим Законом. Начальная цена имущества, выставяемого на торги, устанавливается решением собрания кредиторов на основании рыночной стоимости имущества, определённой в соответствии с отчётом независимого оценщика, привлечённым внешним управляющим и действующего на основании договора с оплатой его услуг за счёт имущества должника.

Настоящим Планом внешнего управления предусматривается продажа части имущества: Земельные участки для дачного строительства, 57 участков, площадью от 577 кв.м. до 47 140 кв.м. На основании Отчета об оценке, произведенной на основании договора №09.07/08-24 от 09.07.2024 с Оценочной компанией ООО «Гранд-Реал», рыночная стоимость участка 600 кв.м. составляет 220 110 руб. Путем экстраполяции стоимости участка на аналогичные, исходя из стоимость 367 руб./м<sup>2</sup>, можно предположить общую рыночную стоимость участков в размере 30 629 060 руб. Однако с учетом необходимости быстрой реализации имущества на открытом аукционе, который предусматривает формирование рыночной цены путем конкуренции независимых участников торгов, шаг аукциона 5%, внесения задатка и ограниченный срок реализации имущества, внешний управляющий предлагает установить стоимость земельных участков для целей торгов исходя из начальной цены 110 000 руб. за участок площадью 600 кв.м. Путем экстраполяции стоимости участка на аналогичные, исходя из стоимость 183,33 руб./м<sup>2</sup>, можно предположить общую рыночную стоимость участков в размере 15 307 600 руб.

Для получения максимальной цены за имущество должника продажа земельных участков производится путем организации публичных торгов (аукцион), при этом каждый земельный участок предлагается реализовать отдельным лотом в рамках одного аукциона. Реализация всего имущества не предполагается. Продажа части имущества производится до получения денежных средств до достижения целей внешнего управления.

#### **Предполагаемая выручка от реализации недвижимого имущества за период внешнего управления.**

Наименование показателя	Прогноз поступлений за период вн. упр. (руб.)
Выручка от реализации недвижимого имущества, до <b>Без НДС</b>	15 307 600 руб.

4.2. Обоснование возможности восстановления платежеспособности должника (в пределах установленного срока внешнего управления в 12 месяцев).

1. Процедура внешнего управления составлен сроком на двенадцать месяцев. Опираясь на составленный финансовый план внешнего управления, можно предположить финансовый результат работы предприятия к концу внешнего управления.

2. По результатам обоснования возможности восстановления платёжеспособности составим следующие выводы:

#### **Расходы по восстановлению платёжеспособности.**

Наименование статей бюджета	Всего за период (руб.), в т.ч. за период наблюдения
Вознаграждение временного управляющего (Определение Арбитражного суда от 03.06.2024 из расчета 30 000 руб./мес.)	132 516,00
Проценты по вознаграждению временного управляющего (наблюдение)	60 000,00
Публикация сообщений на ЕФРСБ наблюдение	8 725,00

Публикация сообщения в СМИ «Коммерсантъ» наблюдение	12 579,02
Отправка корреспонденции наблюдение	1 200,00
Вознаграждение внешнего управляющего из расчета 45 000 руб./мес.	540 000,00
Проценты по вознаграждению внешнего управляющего (8% от суммы удовлетворенных требований кредиторов)	131 000,00
Публикация в СМИ «Коммерсантъ» о введении внешнего управления	10 514,28
Публикация в СМИ «Коммерсантъ» о завершении внешнего управления	10 514,28
Отправка корреспонденции	1 200,00
Публикация сообщений на ЕФРСБ внешнее управление	12 000,00
Организация торгов на ЭТП ИК «МЕТА», тариф «Арбитражный управляющий» 57 лотов *1 500 руб./лот, +3,0% от цены лота, по которой было фактически реализовано имущество	от 185 500,00
Публикация сообщений о торгах в СМИ, местном СМИ, реклама	300 000,00
Транспортные расходы для показа на местности	20 000,00
Канцтовары	3 000,00
Услуги связи	5 000,00
Услуги бухгалтера по договору 12*10 000 руб.	120 000,00
Расходы по формированию налоговой отчетности	5 000,00
Непредвиденные расходы	10 000,00
Открытие специальных банковских счетов	15 000,00
Услуги банка	15 000,00
Текущий налог - земельный налог за период наблюдения: 3 квартал 2023, 1, 2, 3 квартал 2024 ставка 1,5% от кадастровой стоимости: Кад. стоимость 16 104 374 * 1,5% = 241 564,00 руб./год	241 564,00
Текущие налоги - земельный налог за период внешнее управление: ставка 1,5% от кадастровой стоимости: Кад. стоимость 16 104 374 * 1,5% = 241 564,00 руб./год	241 564,00
<b>Прибыль (+) убыток (-) до налогообложения</b>	<b>2 081 876,58</b>
Налог по упрощенной системе налогообложения (6% от суммы дохода),	918 456,00

3. Основываясь на произведённых расчетах, произведём расчёт возможности восстановления платёжеспособности.

№ п/п	Наименование доходов за период	Сумма, руб. без НДС
1.	Реализация имущества	15 307 600,00
	<b>Итого:</b>	
№ п/п	Наименование расходов за период	Сумма, руб. без НДС
1.	Затраты на производственную деятельность	0,00
2.	Операционные расходы	2 081 876,58
3.	Налог по упрощенной системе налогообложения	918 456,00
	<b>Сальдо:</b>	12 307 267,42

Итак, при получении планируемой выручки от продажи имущества, в установленный срок в распоряжении предприятия остаётся остаток свободных средств в размере 12 307 267,42 руб. Согласно реестра требований кредиторов ООО "АХПАРУС", общая сумма задолженности по реестру с учетом заявленных требований составляет 1 647 536,51 руб., а также проценты 244 265,11 руб., начисленные по статье 95 ФЗ О банкротстве.

С учетом изложенного, при выполнении настоящего плана внешнего управления, предприятие сможет погасить задолженность по реестру, а также судебные расходы и текущие требования; проценты, начисленные по статье 95 ФЗ О банкротстве.

Таким образом, возможно восстановить платёжеспособность предприятия с последующим погашением реестра требований кредиторов в срок до 12 месяцев.

## 9. Порядок и сроки реализации плана внешнего управления.

### Продажа части имущества должника:

Настоящим Планом внешнего управления предусматривается продажа части имущества должника (отдельные участки, которые будут реализованы на открытых торгах до достижения целей внешнего управления):

№ п/п	Наименование, назначение и краткая характеристика объекта	Фактическое наличие на 15 ноября 2024 г.	
		Кол-во	Кадастровая стоимость всего, руб.
1	Земельный участок, кадастровый номер: 50:06:0040303:659; назначение объекта: Земельный участок для дачного строительства; площадь: 600 кв. м.; адрес: Московская область, р-н Шаховской, городское поселение Шаховская, вблизи д. Лобаново; вид права: Собственность (индивидуальная); дата государственной регистрации: 01.08.2019; номер государственной регистрации: 50:06:0040303:659-50/007/2019-1; основание государственной регистрации: Договор купли-продажи, выдан 15.11.2017	600кв.м.	136578
2	Земельный участок, кадастровый номер: 50:06:0040303:641; назначение объекта: Земельный участок для дачного строительства; площадь: 600 кв. м.; адрес: Московская область, р-н Шаховской, городское поселение Шаховская, вблизи д. Лобаново; вид права: Собственность (индивидуальная); дата государственной регистрации: 01.08.2019; номер государственной регистрации: 50:06:0040303:641-50/007/2019-1; основание государственной регистрации: Договор купли-продажи, выдан 15.11.2017	600кв.м.	136578
3	Земельный участок, кадастровый номер: 50:06:0040303:654; назначение объекта: Земельный участок для дачного строительства; площадь: 600 кв. м.; адрес: Московская область, р-н Шаховской, городское поселение Шаховская, вблизи д. Лобаново; вид права: Собственность (индивидуальная); дата государственной регистрации: 01.08.2019; номер государственной регистрации: 50:06:0040303:654-50/007/2019-1; основание государственной регистрации: Договор купли-продажи, выдан 15.11.2017	600кв.м.	136578
4	Земельный участок, кадастровый номер: 50:06:0040303:644; назначение объекта: Земельный участок для дачного строительства; площадь: 1716 кв. м.; адрес: Московская область, р-н Шаховской, городское поселение Шаховская, вблизи д. Лобаново; вид права: Собственность (индивидуальная); дата государственной регистрации: 01.08.2019; номер государственной регистрации: 50:06:0040303:644-50/007/2019-1; основание государственной регистрации: Договор купли-продажи, выдан 15.11.2017	1716кв.м.	400119,72
5	Земельный участок, кадастровый номер: 50:06:0040303:626; назначение объекта: Земельный участок для дачного строительства; площадь: 600 кв. м.; адрес: Московская область, р-н Шаховской, городское поселение Шаховская, вблизи д. Лобаново; вид права: Собственность (индивидуальная); дата государственной регистрации: 01.08.2019; номер государственной регистрации: 50:06:0040303:626-50/007/2019-1; основание государственной регистрации: Договор купли-продажи, выдан 15.11.2017	600кв.м.	136578
6	Земельный участок, кадастровый номер: 50:06:0040303:650; назначение объекта: Земельный участок для дачного строительства; площадь: 600 кв. м.; адрес: Московская область, р-н Шаховской, городское поселение Шаховская, вблизи д. Лобаново; вид права: Собственность (индивидуальная); дата государственной регистрации: 01.08.2019; номер государственной регистрации: 50:06:0040303:650-50/007/2019-1; основание государственной регистрации: Договор купли-продажи, выдан 15.11.2017	600кв.м.	136578
7	Земельный участок, кадастровый номер: 50:06:0040303:637; назначение объекта: Земельный участок для дачного строительства; площадь: 599 кв. м.; адрес: Московская область, р-н Шаховской, городское поселение Шаховская, вблизи д. Лобаново; дата государственной регистрации: 01.08.2019; номер государственной	599кв.м.	136350,37













56	Земельный участок, кадастровый номер: 50:06:0040303:668; назначение объекта: Земельный участок для дачного строительства; площадь: 600 кв. м.; адрес: Московская область, р-н Шаховской, городское поселение Шаховская, вблизи д. Лобаново; вид права: Собственность (индивидуальная); дата государственной регистрации: 01.08.2019; номер государственной регистрации: 50:06:0040303:668-50/007/2019-1; основание государственной регистрации: Договор купли-продажи, выдан 15.11.2017	600кв.м.	136578
57	Земельный участок, кадастровый номер: 50:06:0040303:645; назначение объекта: Земельный участок для дачного строительства; площадь: 600 кв. м.; адрес: Московская область, р-н Шаховской, городское поселение Шаховская, вблизи д. Лобаново; дата государственной регистрации: 01.08.2019; номер государственной регистрации: 50:06:0040303:645-50/007/2019-1; основание государственной регистрации: Договор купли-продажи, выдан 15.11.2017	600кв.м.	136578
<b>Итого по группе:</b>			<b>16 104 374,48</b>
<b>Итого:</b>			<b>16 104 374,48</b>

В течение тридцати рабочих дней с даты включения сведений о результатах инвентаризации имущества должника в Единый федеральный реестр сведений о банкротстве (Публикация на ЕФРСБ №15949468 от 07.11.2024 г.) конкурсный кредитор или уполномоченный орган, если размер требования конкурсного кредитора или размер требования уполномоченного органа превышает 2% (два процента) общей суммы требований конкурсных кредиторов и уполномоченных органов, включенных в реестр требований кредиторов, вправе направить внешнему управляющему требование о привлечении оценщика с указанием имущества, в отношении которого требуется оценка.

После истечения срока направления указанного требования внешний управляющий представляет собранию кредиторов для утверждения свои предложения о порядке продажи имущества должника. Кредиторы должника вправе досрочно утвердить Положение о порядке, срок и условиях продажи имущества должника, если все конкурсные кредиторы направили внешнему управляющему уведомление об отсутствии необходимости привлечении оценщика для определения стоимости имущества должника.

С учетом реализации имущества на открытом аукционе на повышение, который предусматривает формирование рыночной цены путем конкуренции независимых участников торгов, шаг аукциона 5% от начальной цены, внесения задатка и ограниченный срок процедуры внешнего управления, внешний управляющий предлагает собранию кредиторов установить начальную цену имущества должника на открытых торгах (земельных участков), исходя из начальной цены 110 000 руб. за участок площадью 600 кв.м.

Путем экстраполяции стоимости участка на аналогичные, исходя из стоимости 183,33 руб./м<sup>2</sup>, общая рыночная стоимость участков составит не менее 15 307 600 руб. При этом для погашения всех требований кредиторов, судебных расходов, текущий обязательств должника достаточно продажи части имущества должника.

Собрание кредиторов вправе утвердить иной порядок продажи имущества должника, чем тот, который был предложен внешним управляющим.

В случае, если в течение двух месяцев с даты представления внешним управляющим собранию кредиторов предложения о продаже предприятия должника собранием кредиторов не утверждены сведения о имуществе, предлагаемого к продаже, о сроках, форме торгов, о начальной цене его продажи, о средствах массовой информации и сайтах в сети "Интернет", где предлагается соответственно опубликовать и разместить сообщение о продаже имущества, о сроках опубликования и размещения указанного сообщения, внешний управляющий, конкурсный кредитор и (или) уполномоченный орган, если размер включенной в реестр требований кредиторов кредиторской задолженности перед ним составляет более двадцати процентов общего размера кредиторской задолженности,

включенной в реестр требований кредиторов, вправе обратиться в арбитражный суд с ходатайством об утверждении порядка, сроков и условий продажи имущества должника.

Определение арбитражного суда об утверждении порядка, сроков и условий продажи предприятия должника может быть обжаловано.

После проведения инвентаризации, а также оценки имущества должника, если такая оценка проводилась по требованию конкурсного кредитора или уполномоченного органа в соответствии с настоящим Федеральным законом, внешний управляющий вправе приступить к продаже части имущества должника в порядке и на условиях, которые были утверждены собранием кредиторов должника.

Продажа части имущества должника не должна приводить к невозможности осуществления должником своей хозяйственной деятельности.

#### **Расчеты с кредиторами:**

При наличии оснований для досрочного прекращения внешнего управления внешний управляющий обращается в арбитражный суд с ходатайством о переходе к расчетам с кредиторами. Вынесение арбитражным судом определения о переходе к расчетам с кредиторами является основанием для начала расчетов со всеми кредиторами в соответствии с реестром требований кредиторов. Расчеты с кредиторами производятся внешним управляющим в соответствии с реестром требований кредиторов начиная со дня вынесения арбитражным судом определения о переходе к расчетам с кредиторами или определения о начале расчетов с кредиторами определенной очереди.

После окончания расчетов с кредиторами арбитражный суд выносит определение об утверждении отчета внешнего управляющего и о прекращении производства по делу о банкротстве.

В случае, если в установленный арбитражным судом срок не произведены расчеты с кредиторами, арбитражный суд принимает решение о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства.

#### **10. Заключение**

Выдерживание параметров разработанного плана внешнего управления позволит предприятию выйти из кризиса и выполнить условия ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)". На конечном этапе внешнего управления мы должны получить предприятие без задолженности перед конкурсными кредиторами и прекращения процедуры банкротства.

**Временный управляющий  
ООО "АХПАРУС"**



**С.В. Боженко**